

# **Звіт про управління**

**за 2021 рік**

**ТОВ «Захімнадрасервіс»**

## Зміст

	Стор.
Звернення директора	3
Інформація про компанію	4
Результати діяльності	5
Ліквідність та зобов'язання	6
Екологічні аспекти	8
Соціальні аспекти та кадрова політика	15
Ризики	17
Дослідження та інновації	18
Фінансові інвестиції	19
Перспективи розвитку	19
Контактна інформація	19

## Звернення директора

Даний Звіт про управління підготовлений відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року № 996, де зазначено: «Звіт про управління – це документ, що містить фінансову та нефінансову інформацію, яка характеризує стан і перспективи розвитку підприємства та розкриває основні ризики невизначеності його діяльності».

Відповідно, метою підготовки цього Звіту про управління є розкриття інформації про економічні, фінансові, екологічні та соціальні аспекти діяльності Товариства з обмеженою відповідальністю «Західнадрасервіс», що дозволить користувачам приймати обґрунтовані рішення на основі розуміння діяльності товариства, ризиків і можливостей, пов'язаних з його бізнесом, а також планів і перспектив розвитку.

Цей Звіт про управління охоплює період діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» з 01 січня до 31 грудня 2021 року. При підготовці Звіту ми послуговувалися критеріями суттєвості, повноти, достовірності, своєчасності та корисності інформації, що подається. Разом з тим, інформація про плани та наміри товариства, яка міститься у даному Звіті про управління, має оціночний характер і не може розглядатися в якості зобов'язання чи обов'язку, взятого на себе товариством.

ТОВ «Західнадрасервіс» створено у 2014 році. Компанія займається пошуками, розвідкою та видобутком природного газу на теренах Західної України, володіє правом на дослідно-промислову розробку родовищ природного газу на ліцензійних ділянках у Львівській та Івано-Франківській областях України. У 2021 році Компанією на УПГ-Бистрицьке введено в експлуатацію додаткову комерційний вузол обліку природного газу та лінію компримування природного газу.

Інвентувавши в розвідку та дослідно-промислову розробку нових родовищ вуглеводнів, наша Компанія прагне зробити вагомий внесок в розвиток нафтогазового комплексу та енергонезалежності України.

Директор ТОВ «Західнадрасервіс»



С.З.Козицький

## Інформація про компанію

Товариство з обмеженою відповідальністю «Західнадрасервіс» входить до групи компаній «Західнадрасервіс», яка була створена у 2014 році. Основними видами діяльності групи є розвідка, буріння та видобуток нафти і природного газу на теренах Західної України.

Група об'єднує сім компаній: ТОВ «Західнадрасервіс», ПП «Нордік», ПП «Проект Буд», ТОВ «ДП «Укрспецзамовлення», ТОВ «Гео-Надра-Інвест», ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», ТОВ «Георозвідка», ТОВ «Нордік-Буд».

Компанії, які входять до групи, володіють правом на дослідно-промислову розробку родовищ нафти і природного газу на ліцензійних ділянках у Львівській та Івано-Франківській областях України.

Основними видами діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» є добування природного газу (код КВЕД 06.20), а також реалізація природного газу покупцям та кінцевим споживачам. Товариство є однією з найбільших приватних газовидобувних компаній Західної України.

Станом на 31.12.2021 року ТОВ «Західнадрасервіс» є власником трьох спеціальних дозволів на користування надрами, а саме:

- 1) спеціальний дозвіл на користування надрами на геологічне вивчення нафтогазоносних надр, у тому числі дослідно-промислову розробку родовищ, з подальшим видобуванням нафти, газу (промислову розробку родовища) Бистрицької площі;
- 2) спеціальний дозвіл на користування надрами на геологічне вивчення нафтогазоносних надр, у тому числі дослідно-промислову розробку родовищ, з подальшим видобуванням нафти, газу (промислову розробку родовища) Мостище-Крехівської площі;
- 3) спеціальний дозвіл на користування надрами на геологічне вивчення нафтогазоносних надр, у тому числі дослідно-промислову розробку родовищ, з подальшим видобуванням нафти, газу (промислову розробку родовища) Гаврилівської площі.

У звітному році Компанією здійснювалося видобування природного газу на двох газових родовищах – Крехівському та Бистрицькому.

*Основні корпоративні цінності Компанії:*

- Бути рушійною силою нафтогазової галузі Західної України.
- Максимальний рівень операційної ефективності.
- Соціальна відповідальність та підтримка сімейних цінностей.
- Впровадження сучасних технологій.

*Структура управління*

Відповідно до Статуту, вищим органом управління ТОВ «Західнадрасервіс» є Загальні Збори Учасників, які приймають ключові рішення щодо його діяльності.

У товаристві створено одноособовий виконавчий орган – Директор, який здійснює управління його поточною діяльністю.

## Результати діяльності

У 2021 році ТОВ «Західнадрасервіс» зменшило обсяги власного видобутку природного газу на 27% проти 2020 року з декількох причин, а саме: технологічні, природне падіння пластових тисків, а звідси і падіння видобутку. Технологічні включає ріст тиску в магістральному газопроводі, в той час як робочий тиск свердловин має тенденцію до падіння. З метою усунення даної причини і стабілізації видобутку природного газу у 2022р. заплановане встановлення потужнішого компресора на УПГ-Бистрицьке. Також з метою стабілізації видобутку на площах компанії заплановане буріння ще додаткових розвідувальних свердловин. У загальному у 2021 році обсяги продажу природного газу зменшилися несуттєво, менш, ніж на 3% порівняно із 2020 роком, в основному за рахунок збільшення обсягу продаж покупного газу. Незважаючи на незначну зміну обсягів продажу природного газу у 2021 році, порівняно з 2020 роком, чистий дохід від реалізації, показники прибутковості та рентабельності від діяльності значно зросли. Так, у звітному році чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) зріс на 258% у порівнянні з попереднім роком – з 637 301 тис. грн. до 2 283 349 тис. грн. Також товариство у 2021 році отримало прибуток від операційної діяльності 560 808 тис. грн., що більше, ніж у 4 рази більше, ніж у 2020 році (табл. 1)

Таблиця 1. Результати діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» за 2019-2020 роки

№ з/п	Показник	2021 рік	2020 рік	Відхилення	
				абсол.	%
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	2 283 349	637 301	1 646 048	258,28
2	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн.	560 808	126 123	434 685	344,65
3	Чистий прибуток, тис. грн.	426 988	57 698	369 290	640,04
4	Рентабельність реалізації за операційним прибутком, %	24,56	19,80	4,76	X
5	Рентабельність реалізації за чистим прибутком, %	18,70	9,1	9,6	X

У 2021 році товариство отримало 426 988 тис. грн. чистого прибутку, що на 640% більше, ніж у попередньому році. Таке покращення показників зумовлене, в основному значним зростанням цін на природний газ, майже у 3,7 рази порівняно із 2020 роком.

Показники рентабельності продаж Компанії у 2021 році склали:

- по операційному прибутку: 24,56% (у 2020 році – 19,80%);
- по чистому прибутку: 18,70% (у 2020 році – 9,1%).

Таким чином, рентабельність реалізації у 2021 році була високою.

## Ліквідність та зобов'язання

Забезпечення фінансової стійкості, ліквідності та платоспроможності є одним з головних завдань ТОВ «Західнадрасервіс». Керівництво підприємства регулярно здійснює заходи для визначення відповідності його діяльності цільовим параметрам розвитку і потенційним можливостям.

На кінець 2021 року в структурі активів ТОВ «Західнадрасервіс» (табл. 2) неліквідні активи займають 27,64%, а високоліквідні та середньоліквідні активи (грошові кошти, готова продукція, товари та дебіторська заборгованість) складають 72,0%. При цьому частка високоліквідних активів зросла у 2021 році, порівняно із 2020 роком з 15,27% до 31,30% відповідно, а частка середньоліквідних активів за цей же період зросла з 32,57% до 40,70%. Частка неліквідних активів зменшилася з 51,95% у 2020 році до 27,64% у 2021 році за рахунок зростання сукупної вартості активів і зростання у них частки середньо та високоліквідних активів, сума ж неліквідних активів станом на 31.12.2021р. незначно зросла до 376 682 тис. грн. у порівнянні з 316 769 тис. грн. на 31.12.2020р.

Таблиця 2 Групування активів ТОВ «Західнадрасервіс» за рівнем ліквідності

Показник	Дата			
	31.12.2021		31.12.2020	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Високоліквідні активи А1	426 479	31,30	93 124	15,27
Середньоліквідні активи А2	554 628	40,70	198 614	32,57
Низьколіквідні активи А3	4 901	0,36	1 307	0,21
Неліквідні активи А4	376 682	27,64	316 769	51,95
Баланс	1 362 690	100,0	609 814	100,0

До числа інших позитивних чинників, які впливають на рівень ліквідності ТОВ «Західнадрасервіс», можна віднести зростання кінцевих залишків по статті «Гроші та їх еквіваленти» з 93 124 тис. грн. на 31.12.2020 року до 426 479 тис. грн. на 31.12.2021 року. У той же час, протягом звітного року в Компанії значно зросли показники дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги – з 14 532 тис. грн. до 64 806 тис. грн., дебіторської заборгованості за розрахунками з бюджетом – з 3 294 тис. грн. до 15 827 тис. грн. та іншої поточної дебіторської заборгованості з 177 676 тис. грн. до 467 586 тис. грн.

Для уникнення «заморожування» обігових коштів через невчасне погашення дебіторської заборгованості підприємство звертатиме більшу увагу на заходи, пов'язані з плануванням та контролем розрахунків з дебіторами, особливо за відстроченою чи простроченою заборгованістю.

У структурі пасивів ТОВ «Західнадрасервіс», практично однакові частки на 31.12.2021р. посідають термінові зобов'язання та стійкі пасиви і склали 50,47% та 48,73% відповідно. (табл. 3).

Частка стійких пасивів (власного капіталу) товариства знизилася з 85,40% до 48,73% через зростання сукупної вартості пасивів та розподілу чистого прибутку і виплату дивідендів за попередні роки. Сумарно ж власний капітал зріс з 520 778 тис. грн. на 31.12.2020р. до 663 976 тис. грн. на 31.12.2021р. Частка термінових

зобов'язань зросла через зростання кредиторської заборгованості за товари (роботи, послуги) з 47 508 тис. грн. на 31.12.2020р. до 468 352 тис. грн на 31.12.2021р., кредиторської заборгованості перед бюджетом (за зобов'язаннями, строк сплати яких на звітну дату ще не настав) з 7 137 тис. грн до 100 382 тис. грн. та поточної кредиторської заборгованості за отриманими авансами з 23 222 тис. грн до 117 469 на відповідні дати. Частки поточних зобов'язань та довгострокових зобов'язань навпаки знизилися на 31.12.2021р. у порівнянні з 31.12.2020р. з 0,41% до 0,23% та з 1,07% до 0,58% відповідно.

Таблиця 3. Групування пасивів ТОВ «Західнадрасервіс» за терміновістю погашення

Показник	Дата			
	31.12.2021		31.12.2020	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Термінові зобов'язання П1	687 699	50,47	80 004	13,12
Поточні зобов'язання П2	3 127	0,23	2 515	0,41
Довгострокові зобов'язання П3	7 888	0,58	6 517	1,07
Стійкі пасиви П4	663 976	48,73	520 778	85,40
Баланс	1 362 690	100,00	609 814	100,00

Для виявлення абсолютної ліквідності балансу підприємства, необхідно переконатися в одночасному виконанні трьох умов:

$$A1 \geq P1, \quad A2 \geq P2, \quad A3 \geq P3$$

Для показників балансу ТОВ «Західнадрасервіс» на 31.12.2020 року виконується друга умова, та не виконується перша і третя, проте частка високо та середньоліквідних активів ( грошових коштів та, переважно, поточної дебіторської заборгованості) значно перевищує усі зобов'язання. Разом з тим, невиконання умови  $A1 \geq P1$  не є свідченням проблеми підприємства з ліквідністю, бо для стабільно працюючих підприємств немає економічного сенсу утворювати надлишкові запаси високоліквідних активів, тобто грошей і поточних фінансових інвестицій, або штучно знижувати рівень поточної кредиторської заборгованості (термінових зобов'язань).

При цьому ТОВ «Західнадрасервіс» повністю відповідає вимозі щодо поточної ліквідності:

$$A1 + A2 \geq P1 + P2.$$

Високий рівень ліквідності ТОВ «Західнадрасервіс» підтверджуються і за допомогою системи коефіцієнтів ліквідності та фінансової незалежності (табл 4)

Зокрема, на кінець 2021 року коефіцієнт загальної ліквідності (показує здатність підприємства покривати свої поточні зобов'язання за рахунок оборотних активів) складає 1,43 при рекомендованому значенні  $\geq 1,0$ , а коефіцієнт проміжної ліквідності (відношення дебіторської заборгованості та грошових коштів до величини поточних зобов'язань) – 1,42 при рекомендованому значенні  $\geq 0,6-0,8$ .

Таблиця 4. Відносні показники ліквідності та фінансової незалежності ТОВ «Західнадрасервіс»

Показник	Дата	
	31.12.2021	31.12.2020
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,62	1,13
Коефіцієнт проміжної ліквідності	1,42	3,53
Коефіцієнт загальної ліквідності	1,43	3,55
Коефіцієнт заборгованості	0,51	0,15
Коефіцієнт автономії	0,49	0,85

Коефіцієнт абсолютної ліквідності (показує здатність підприємства покривати свої поточні зобов'язання за рахунок найбільш ліквідної частини активів – грошових коштів та їх еквівалентів) також значно перевищує рекомендований: 0.62 проти  $\geq 0,2-0,25$ .

Коефіцієнти заборгованості та автономії практично відповідають рекомендованим значенням. Так, рекомендоване значення коефіцієнта автономії складає  $\geq 0,5$ , а фактичне (станом на 31.12.2021 року) – 0,49.

Таким чином, ТОВ «Західнадрасервіс» має ліквідну структуру балансу і є фінансово стійким підприємством, здатним у повному обсязі покривати свої зобов'язання за рахунок власних коштів.

## Екологічні аспекти

ТОВ «Західнадрасервіс» відповідально ставиться до питань, пов'язаних зі сталим розвитком та екологічними аспектами своєї господарської діяльності. В Компанії затверджена і послідовно впроваджується Екологічна політика, яка базується на таких принципах:

- дотримання вимог чинного законодавства України, норм чинних міжнародних договорів, стандартів, нормативно-правових актів у сфері охорони природного навколишнього середовища;
- відкритість екологічної діяльності і співпраця із зацікавленими сторонами у сфері охорони довкілля та підтримання зв'язку з місцевою громадою;
- застосування відповідних технологій для попередження і мінімізації негативного впливу на довкілля при проектуванні, будівництві, експлуатації об'єктів із видобутку та транспортуванні газу і нафти;
- зниження ризиків виникнення аварійних ситуацій, небезпечних для довкілля;
- постійне покращення системи екологічного управління на підприємстві.

ТОВ «Західнадрасервіс» реалізовує принципи екологічної політики шляхом:

- врахування впливу зовнішніх факторів у сфері охорони довкілля;
- визначення цілей, завдань, заходів та основних напрямків діяльності у сфері охорони довкілля;



- здійснення виробничих процесів, керуючись пріоритетністю енерго- і ресурсозберігання, раціонального використання природних ресурсів, сировини, матеріалів;
- дотримання законодавчих актів, нормативно-правових документів та інших вимог у сфері охорони довкілля;
- здійснення моніторингу, вимірювання, аналізування та оцінювання своєї екологічної дієвості.

Цілі, яких Компанія прагне досягнути:

- розробити, запровадити та підтримувати процеси, потрібні для того, щоб бути готовими до потенційно небезпечних ситуацій та реагування на них;
- працювати безпечно, щоб уникнути розливу, викиду або випадкових скидів забруднюючих речовин;
- обмеження кількості відходів;
- ефективне використання ресурсів.

Ці цілі є фундаментальними для забезпечення добробуту громадян, з якими працює Компанія, а також для її ефективної роботи. Кожен, хто працює у ТОВ «Західнадрасервіс» робить свій внесок у реалізацію цих цілей.

Щоб забезпечити виконання екологічних цілей, Компанія планує:

- підвищувати обізнаність, заохочувати та навчати своїх працівників виконувати свою роботу з належною повагою та турботою про навколишнє середовище;
- забезпечити, щоб підрядники дотримувались встановлених екологічних цілей Компанії, виконуючи свою роботу;
- брати участь в обговоренні екологічних питань та повідомляти про цілі і завдання для зовнішніх зацікавлених сторін;
- підтримувати зв'язок з місцевою громадою;
- постійно прагнути до поліпшення екологічних показників;
- проводити регулярний моніторинг дотримання екологічних цілей.

ТОВ «Західнадрасервіс» працює над запровадженням системи екологічного управління ISO 14001:2015 та системи управління охороною здоров'я та безпекою праці ISO 45001:2018. Ми спрямовуємо наших працівників на навчання і підвищення кваліфікацій, заохочуючи їх до кар'єрного зростання та вдосконалення професійних навичок.

Ми намагаємось забезпечити дотримання працівниками встановлених екологічних цілей Компанії, мотивуємо їх ставитися з належною повагою і турботою до довкілля. Це дозволяє реалізувати комплекс заходів з обмеження впливу Компанії на довкілля (табл. 5).

Таблиця 5. Основні заходи з обмеження впливу ТОВ «Західнадрасервіс» на навколишнє середовище

Середовище	Вплив на довкілля	Заходи з обмеження впливу на довкілля
Клімат (у тому числі зміна клімату та викиди парникових газів)	<p>Під час проведення будівельно-монтажних робіт та експлуатації об'єктів негативного впливу не передбачається.</p> <p>В ході реалізації діяльності по бурінню свердловин передбачається вкрай незначне теплове забруднення під час спалювання газу на факелі, а також виникнення фізичних чи хімічних явищ (факторів), які могли б вплинути на інтенсивність сонячного випромінювання, температуру, швидкість вітру, вологість, атмосферні інверсії, тривалість туманів і інші кліматичні характеристики району</p>	Змін мікроклімату в результаті діяльності об'єктів не очікується, тому додаткових заходів не передбачається.
Повітряне середовище	<p>Будівельно-монтажні роботи - продукти згоряння палива при роботі ДВЗ автотранспорту, зварювальні роботи (продукти згоряння електродів при зварюванні під час будівельно-монтажних робіт.</p> <p>Робота техніки, бурової установки та дизель-електростанції - спалювання палива в процесі роботи двигуна внутрішнього згоряння), приготування бурового розчину (пилевикиди), випробовування свердловини (спалювання газу).</p>	Дотримання меж санітарно-захисної зони (згідно Наказу МОЗ «Про затвердження Державних санітарних правил планування та забудови населених пунктів» №173 від 19.06.1996 р); короточасне скорочення викидів шкідливих речовин в атмосферу в період несприятливих метеорологічних умов; дотримання санітарних норм допустимого шуму (вдень не повинен перевищувати 55 дБ, а вночі 45 дБ); з метою нафтогазопроявів устя свердловини обладнується противикидним обладнанням; випробовування свердловини проводиться з одночасним спалюванням газу на факелі для зменшення впливу на повітряне середовище; дотримання усіх прийнятих в проекті заходів, що дозволять зберегти повітряне середовище від можливого забруднення. На межі житлової забудови найближчого населеного пункту від кожного бурового майданчика значення концентрацій по всіх забруднюючих

		речовинах, що викидаються в повітряне середовище, вище зазначеними джерелами, будуть меншими, ніж значення ГДК
Геологічне середовище	<p>Вплив на геологічне середовище при проведенні робіт під час будівельно-монтажних робіт і експлуатації об'єктів відсутній.</p> <p>Вплив на геологічне середовище при розробці свердловин виявляється у вигляді порушення нормативного стану геологічного розрізу, який вміщує стратиграфічні комплекси і підземні горизонти з відмінними по величині пластовими параметрами. Можливий негативний вплив на перший від поверхні підземний горизонт з прісними водами у випадку проникнення в нього хімреагентів, ПММ і рідких продуктів фонтанування свердловини</p>	<p>Відповідно, здійснення діяльності по експлуатації УПГ, ГРС не викликає негативного впливу на геологічне середовище. Потреби у розробленні заходів з обмеження впливу на довкілля немає.</p> <p>Застосування раціональної конструкції свердловин, які включають послідовне перекриття пробурених інтервалів з сумісними умовами до проектних глибин обсадними колонами. Обсадні колони цементуються високоміцними тампонажними портландцементами до устя кожної з свердловин.</p> <p>Для запобігання виникнення фонтанування в процесі буріння передбачаються такі технічні рішення: вибір конструкції свердловини, підбір обсадних труб по міцності, підбір густини бурового розчину, вибір типу бурового розчину і хімреагентів, герметизацію устя свердловини противикидним обладнанням, наявність на буровій запасного розчину необхідної густини в кількості, яка дорівнює об'єму ствола свердловини при первинному розкритті продуктивних горизонтів.</p>
Водне середовище	<p>Під час виконання службових обов'язків обслуговуючим персоналом на майданчику УПГ, ГРС є потреба у воді господарсько-побутового призначення.</p> <p>Експлуатація УПГ, ГРС не потребує води промислового призначення та виключає скиди у водні об'єкти.</p> <p>Під час здійснення будівельно-монтажних робіт скиди у водні об'єкти відсутні.</p> <p>Вплив на підземні води відсутній.</p> <p>Відходи в процесі експлуатації об'єктів</p>	<p>Передбачено використання привозної води згідно укладених договорів на постачання води.</p> <p>У разі виникнення потреби постачання води здійснюватиметься згідно заключених договорів із спеціалізованим підприємством.</p> <p>При виконанні технологічного процесу підготовки природного газу очікується утворення супутньо-пластової води, яка зберігатиметься у призначених для цього ємностях (ємності для збору СПВ). Для забирання СПВ для вивезення на утилізацію з ємності забирання СПВ проводиться автоцистерною.</p> <p>Відходи, утворені під час експлуатації об'єктів, передаються спеціалізованому підприємству на перероблення та утилізацію, згідно укладеної угоди; на об'єктах встановлені біотуалети.</p>

	<p>(супутньо ппастова вода, інгібітор гідратоутворення)</p> <p>Можливими джерелами забруднення підземних горизонтів під час буріння свердловини з прісними водами можуть бути:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• буровий розчин, який використовується при розкритті водоносних горизонтів в процесі буріння свердловини;</li> <li>• перетоки мінералізованих вод нижчележачих водоносних горизонтів.</li> </ul> <p>Скиду стоків безпосередньо з майданчика не передбачається.</p>	<p>Буріння свердловини під кондуктор та проміжну колону на необробленому глинистому розчині, надійна ізоляція інтервалів залягання водоносних горизонтів цементним розчином; утилізація бурових відходів; збір, використання і очищення стічних вод. Дощові води збираються в ємність бурових стічних вод через лотки, що опоясують буровий, силовий, насосний майданчик, а також блок приготування промивної рідини.</p>
Ґрунт	<p>Під час землерийних та будівельно-монтажних робіт позначений тимчасовий вплив на верхній родючий шар. Під час експлуатації УПГ, ГРС негативний вплив на ґрунт відсутній.</p> <p>Зазнає впливу від техніки, що використовується для монтажних, підйимально-транспортних та земляних робіт, а також у випадку забруднення рідкими відходами буріння, що вміщують хімреагенти. Підготовчі роботи (розмітка та планування майданчика для встановлення бурового верстату), промивання вибою свердловини та кріплення свердловини, демонтажні роботи (вивезення бурового устаткування)</p>	<p>Ґрунт, випадково забруднений нафтопродуктами, підлягає вилучення для подальшого відновлення. Прийняті в проекті заходи запобігають забрудненню ґрунту та зниженню родючості земельних угідь. У випадку забруднення хімічними реагентами ґрунт зв'язується за допомогою адсорбенту типу «Скавпол»; після закінчення будівельних робіт, передбачено проведення рекультивації; на об'єктах встановлені біотуалети.</p> <p>Збереження родючого шару ґрунту передбачає вжиття заходів щодо запобігання його забруднення рідкими і твердими відходами в процесі буріння. Зняття та складування в кагати родючого шару ґрунту на буровому майданчику забезпечує його зберігання від забруднення з цією метою передбачається зняття ґрунту в межах бурової площадки. Щоб попередити проникнення в ґрунт забруднюючих речовин, майданчик робіт викладається залізобетонними плитами, стики заливаються бетоном. Після закінчення бурових робіт і випробування свердловини, проводиться рекультивація. Загалом, діяльність не створить негативної дії на ґрунт, оскільки прийняті в проекті технічні рішення і заходи виключають можливість його забруднення.</p>

<p>Біорізноманіття</p>	<p>Впливи в межах природної стійкості екосистеми, позначний вплив пов'язаний з шумовим забрудненням, викидами забруднюючих речовин. Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні впливу УПГ, ГРС немає.</p> <p>експлуатація УПГ, ГРС не приведе до значного впливу на рослинний та тваринний світ.</p> <p>Впливи під час буріння свердловини в межах природної стійкості екосистеми на верхній родючий шар ґрунту із зміною рослинного покриву.</p> <p>Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні діяльності немає. Під час прокладання газопроводу-шлейфу вплив на місцеву флору і фауну оцінюється як «прийнятний».</p>	<p>Будівництво та експлуатація об'єктів УПГ, ГРС не передбачає негативного впливу на видове та популяційне різноманіття рослинного і тваринного світу. Поблизу майданчика підприємства не відмічено існування цінних мисливських видів (фауни, мисливських угідь, рідкісних чи зникаючих видів рослин і тварин, які занесені до Червоної книги. Шляхів міграції тварин в районі розташування об'єкта не виявлено. Враховуючи існуюче антропогенне навантаження на територію, рослини і тварини вже адаптовані до таких впливів. Вирубка лісових деревостанів для зведення об'єкта проектом не передбачається.</p> <p>Проводиться біологічна рекультивация землевласником за рахунок коштів, передбачених проектно-кошторисною документацією на будівництво свердловини</p>
<p>Ландшафт</p>	<p>При діяльності УПГ, ГРС стійкість ландшафту не порушується, оскільки не змінюється його компонентна структура.</p> <p>Під час буріння свердловини порушується природна стійкість ландшафту, оскільки зазнає змін геологічне середовище і, відповідно, інші похідні компоненти (підземні і поверхневі води, ґрунтовий покрив,</p>	<p>Додаткові заходи не передбачаються.</p>

	рослинний і тваринний світ). В результаті відбувається докорінна перебудова геоекологічного комплексу	
Соціальне середовище	Негативний вплив відсутній. Позитивний вплив: забезпечення енергоресурсами, наповнення місцевих бюджетів шляхом часткового зарахування рентної плати за користування надрами до бюджетів різних рівнів. забезпечення газом промислових підприємств та населених пунктів, а також на розвиток інфраструктури району	Населені пункти не знаходяться в зоні впливу об'єкту проектування. В межах санітарно-захисної зони населення відсутнє. Таким чином, соціальний ризик від діяльності є прийнятним. Рекреаційні зони, культурні ландшафти, пам'ятки історії, культури – відсутні. Таким чином, негативних впливів на стан соціальних умов місцевого населення від діяльності підприємства не передбачається.
Техногенне середовище	Діяльність підприємства не спричиняє порушення навколишнього техногенного середовища. Основними компонентами техногенного впливу на природне середовище тут є сільськогосподарське виробництво, мережі автомобільних шляхів, ліній електропередач, сільська забудова. Вплив діяльності на навколишнє техногенне середовище буде мінімальним Кумулятивний вплив відсутній через те, що одночасно не відбувається буріння двох і більше свердловин	Діяльність підприємства не впливатиме на промислові підприємства, наземні та підземні споруди в районі експлуатації, оскільки вона відбувається поза межами охоронних зон об'єктів техногенного середовища

З метою наближення до європейських стандартів, а саме контролю ступеня забруднення навколишнього природного середовища та забезпечення права громадян на безпечне довкілля, у 2017 році було прийнято Закон України «Про оцінку впливу на довкілля» № 2059-VIII від 23.05.2017 року. Важливим аспектом цього Закону є надання можливості громадськості подавати будь-які зауваження, заперечення та пропозиції, що підвищує рівень її участі у процесі оцінки впливу на довкілля. Результатом проходження процедури оцінки впливу на довкілля (ОВД) є висновок, який видає уповноважений орган.

Протягом 2021 року ТОВ «Західнадрасервіс» отримало 1 висновок з ОВД (щодо спорудження свердловини №8 - Гаврилівська Гаврилівської площі) , який є важливим правовим інструментом попередження шкідливих екологічних наслідків, сучасним та наближеним до європейських стандартів інструментом захисту навколишнього природного середовища.

Проведено після проектний моніторинг згідно з висновком з ОВД щодо свердловин: №5 Бистрицька, №6-Бистрицька, №7-Бистрицька, №8-Бистрицька, №9-Бистрицька.

## Соціальні аспекти та кадрова політика

Соціальні аспекти та кадрова політика

Кадрова політика, як складова і невід'ємна частина загальної політики ТОВ «Західнадрасервіс» – сукупність принципів, методів, форм, організаційного механізму вироблення цілей і завдань підприємства, спрямованих на:

- досягнення стратегічних цілей і завдань Товариства із дотримання усіх норм чинного трудового законодавства України;
- збереження, зміцнення і розвиток кадрового потенціалу ТОВ «Західнадрасервіс»;
- застосування міжнародних принципів, що стосуються прав людини та забезпечення рівних можливостей для працівників;
- створення ефективного, продуктивного, згуртованого колективу, здатного своєчасно реагувати на вимоги зовнішнього середовища та професійно вирішувати поставлені виробничі завдання.

Метою кадрової політики є своєчасне забезпечення потреб Товариства персоналом відповідної компетентності з урахуванням індивідуальних особливостей для досягнення кожним співробітником максимальної результативності.

Ключовими напрямками кадрової політики є:

- формування керівництвом Товариства команди професіоналів;
- створення і застосування сучасних систем роботи з персоналом в сфері пошуку, підбору та відбору; розвиток зовнішнього і внутрішнього кадрового резерву;
- розвиток комплексних програм навчання та адаптації співробітників, підвищення кваліфікації працівників;
- розробка та впровадження мотиваційних механізмів підвищення зацікавленості задоволеності працею;
- впровадження та розвиток системи компенсації праці, що включає застосування матеріальних і нематеріальних стимулів;
- формування і розвиток корпоративної культури.

Станом на 31.12.2021 року загальна кількість працівників ТОВ «Західнадрасервіс» складала 78 осіб, з них штатних співробітників – 37 чол., працівників за сумісництвом – 41 чол. У колективі підприємства на кінець грудня 2021 року частка жінок складала 19% (серед працівників компанії – 15 жінок і 63 чоловіків).

Однією з довгострокових цілей політики ТОВ «Західнадрасервіс» у сфері трудових відносин та розвитку персоналу є підвищення ролі інтелектуального капіталу, постійна професійна підготовка і вдосконалення навичок працівників, сприяння кар'єрному зростанню талановитих співробітників. Станом на кінець 2021 року 77% наших працівників мали вищу освіту, 23% – професійно-технічну освіту.

ТОВ «Західнадрасервіс» у своїй діяльності керується принципом справедливої оцінки виконаної роботи та адекватної винагороди за отримані результати.

Компенсаційний пакет Компанії включає: конкурентну щомісячну заробітну плату, доплати/надбавки (оплата роботи в нічні години/святкові нічні години, оплата роботи в святкові дні, коефіцієнт трудової участі), а також додаткові винагороди, які включають:

- премії за результатами роботи за рік;
- премії з нагоди професійних свят;
- премії за виконання важливих завдань та досягнення певних цілей;
- премії з нагоди пам'ятних дат та ювілеїв.

Основними критеріями матеріального стимулювання праці робітників є «оцінка особистих якостей робітника» з урахуванням їх особистого внеску в кінцеві результати роботи підприємства в цілому; керівників управлінської ланки – «оцінка заслуг» з урахуванням їх особистого внеску в підвищення ефективності економічної або фінансово-господарської діяльності підприємства. При визначенні показника КТУ до уваги береться особистий внесок керівного працівника, робітника у результати роботи підприємства за визначений період.

Працівники підприємства мають такі соціальні пільги та виплати:

- матеріальна допомога на оздоровлення;
- щорічна відпустка (24 календарні дні), додаткова відпустка за ненормований робочий день (7 календарних днів), додаткова відпустка за роботу за комп'ютером (2-4 календарні дні);
- навчання та професійний розвиток;
- участь у корпоративних заходах та тренінгах з командоутворення.

Одним із пріоритетів діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» є створення безпечних умов праці, збереження здоров'я працівників та підтримка позитивного соціально-психологічного клімату в колективі. Для цього на підприємстві при виконанні будівельно-монтажних, зварювальних, землерийних, підйимально-транспортних та інших видів робіт враховуються небезпечні і шкідливі виробничі фактори, чітко дотримуються вимоги до технологічних процесів, виробничих площадок і приміщень, забезпечується правильне розміщення виробничого устаткування та організація робочих місць, контролюється дотримання правил техніки безпеки при виконанні робіт тощо.

Для ефективного функціонування кадрової політики у ТОВ «Західнадрасервіс» щороку проводиться:

- аналіз стратегії і стану розвитку підприємства;
- ринку праці (за рівнем доходів, відсотком плинності кадрів, індексації зарплат і ін.);
- оцінка соціально-психологічного клімату в колективі;
- забезпечення техніки безпеки на підприємстві;
- аналіз потреб у навчанні, професійній перепідготовці та розвитку співробітників на базі оцінки;
- вдосконалення концепції розвитку і навчання всіх співробітників компанії, оновлення навчальних програм та індивідуальних планів розвитку;
- аналіз стану кадрового потенціалу;
- розвиток та зміцнення корпоративної культури підприємства.

## **Ризики**

Західний нафтогазовий регіон охоплює територію Львівської, Івано-Франківської, Чернівецької, Закарпатської і Волинської областей. У цьому регіоні відкрито більше 120 родовищ вуглеводнів, переважна більшість з яких – ще у 1960-1980 роках. Тривалий час Західний регіон залишався без належної уваги інвесторів, але після окупації Криму і припинення розробки чорноморських шельфових родовищ ситуація



починає змінюватися. Зокрема, у 2017 році на Західній Україні вперше за кілька десятиліть відбулася стабілізація видобутку газу, у першу чергу – у приватному сегменті.

Незважаючи на те, що у регіоні розміщені, переважно, дрібні або виснажені родовища, які з погляду інвестиційної привабливості поступаються родовищам Дніпровсько - Донецької западини, сьогодні існують передумови для збільшення видобутку газу. Цьому сприяє зниження податкового навантаження, зокрема, ренти на видобуток газу з нових свердловин з 2016 року. Тому головні зовнішні ризики, які розглядає і бере до уваги керівництво Компанії, пов'язані з можливим погіршенням умов оподаткування та збільшенням податкового навантаження, а також з погіршенням умов отримання спеціальних дозволів на користування надрами та збільшенням кількості дозвільних документів, необхідних для будівництва об'єктів газовидобування.

До внутрішніх ризиків, пов'язаних з виробничою (операційною) діяльністю ТОВ «Західнадрасервіс», належать:

- технічні ризики, які проявляються у формі аварій через раптовий вихід з ладу машин, установок та обладнання, зброї у технології і процесах видобутку газу, перебоїв в постачанні необхідних для Компанії ресурсів, електроенергії тощо. Оцінюються для діяльності підприємства як низькі, враховуючи високий рівень надійності обладнання та налагодженість виробничих процесів, високу кваліфікацію персоналу та заходи, що здійснюються на підприємстві для гарантування виробничої безпеки;
- ризики пошкодження, втрати, псування майна підприємства внаслідок розкрадання, через вплив стихійних лих, аварійних ситуацій на виробництві тощо. Оцінюються як низькі через впровадження на підприємстві надійної системи внутрішнього контролю та управління ризиками, дієву політику збереження матеріальних активів, використання сучасних інформаційних систем;
- кадрові ризики, пов'язані з дефіцитом та/або погіршенням рівня кваліфікації потенційних працівників. Оцінюються як низькі, враховуючи наявність у Західному регіоні України значних трудових резервів (робітників та спеціалістів), а також присутність провідного спеціалізованого вищого навченого закладу – Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;
- ризики змінності та/або зниження попиту на природний газ. Оцінюються безпосередньо для Компанії як середні, враховуючи залежність попиту від погодних умов та впливу пандемії COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2;
- ризики зниження ціни на природний газ. У 2021 році такі ризики відсутні на фоні різкого зростання цін на природний газ не тільки в Україні, але й на світових ринках.
- екологічні ризики, тобто ризики нанесення шкоди третім особам, які складаються з ризику забруднення навколишнього середовища і ризику завдання матеріальної та моральної шкоди громадянам при здійсненні Компанією своєї діяльності. Оцінюються як середні і є предметом постійного моніторингу та контролю з боку керівництва та персоналу. Заходи щодо запобігання екологічним ризикам детально викладені у розділі «Екологічні аспекти» цього звіту.

Політика управління ризиками, що застосовується в Компанії, відповідає загальній політиці групи «Західнадрасервіс». Вона передбачає виконання певних регламентованих етапів і процедур, першим з яких є моніторинг – аналіз проблемних або потенційно небезпечних ситуацій, визначення масштабу загрози або впливу на Компанію з боку оточення чи його внутрішнього середовища.

Другий етап передбачає проведення ідентифікації ризику, тобто визначення умов, що передували появі ризику. Ідентифікація зовнішніх ризиків відбувається на рівні групи компаній «Західнадрасервіс», де після їх виявлення проводиться аналіз настання кожного ризику і можливий рівень шкоди

Наступним етапом є оцінка ризику. Під час цього етапу керівництво Компанії визначає, які загрози він несе, наскільки вони серйозні, можливі наслідки впливу ризику на діяльність підприємства, виробляються методи впливу на ситуацію, що склалася. Вся нова діяльність на ринку оцінюється згідно ідентифікованих ризиків, після чого приймаються управлінські рішення.

На останньому етапі управління ризиками здійснюється контроль. Він полягає у виборі конкретних дій щодо запобігання, зменшення ризику чи обмеження ризику. Запобігання ризику полягає у його уникненні, тобто ухиленні від ризикової ситуації. Зменшення ризику застосовується лише тоді, коли ризику неможливо уникнути, але на нього можна вплинути, а утримання ризику – за умови, коли ризик настає попри всі вжиті попереджувальні заходи.

## **Дослідження та інновації**

Розробка інноваційних рішень та вдосконалення бізнес-процесів є важливим елементом діяльності ТОВ «Західнадрасервіс». При цьому під інноваційним продуктом розуміється не тільки нова технологія, але й успішно запроваджений процес, в результаті проведеного наукового дослідження або вдосконалення, який якісно відрізняється від попереднього. Інноваціями є також впровадження якісних змін у технологічній, економічній, соціальній, управлінській сферах діяльності підприємства

Товариством запроваджено автоматизований облік у режимі реального часу з можливістю віддаленого доступу по кожному експлуатаційному об'єкту (свердловині).

Для розширення професійного досвіду та пошуку нових ідей працівники Компанії відвідують галузеві конференції, знайомляться з тенденціями галузі та новинками технологій.

## **Фінансові інвестиції**

У 2019 році ТОВ «Західнадрасервіс» здійснив внески до статутного капіталу ТОВ «Велл Ко» (частка у статутному капіталі склала 40%), яке планувало займатися пошуком та розвідкою корисних копалин на території Західної України. Станом на 31.12.2021р. вартість інвестиції досягла нуля, частка ТОВ «Західнадрасервіс» у статутному капіталі ТОВ «Велл Ко» не змінилася (40%). Так сталося з огляду на те, що ТОВ «Велл Ко» було збитковим підприємством, бо тільки розпочало діяльність та планує приступити до видобування корисних копалин у 2022 році. Також ТОВ «Західнадрасервіс» володіє часткою 33,3% у статутному капіталі ТОВ «Газпетропалшн». Розмір інвестиції був несуттєвим 3,0 тис.грн., та на 31.12.2021

року з огляду на те, що ТОВ «Газпетропалшн» отримало незначні збитки і надалі не проводить діяльності вартість інвестицій було зменшено до 0.

## Перспективи розвитку

Метою ТОВ «Західнадрасервіс» є збільшення обсягів видобутку природного газу та зміцнення позицій на ринку. Дані цілі планується досягнути за рахунок додаткового дослідження ліцензійних ділянок, проведення комплексу сейсмічних та геофізичних робіт, буріння пошукових, розвідувальних та експлуатаційних свердловин. Компанія планує брати участь в аукціонах з продажу спеціальних дозволів на користування надрами та придбавати нові ліцензійні ділянки.

Протягом останніх років група компаній «Західнадрасервіс» розвивалася найбільш динамічно серед приватних видобувних компаній у Західному регіоні України і не тільки (на «Західнадрасервіс» припадає 42% видобутку газу всіх приватних фірм регіону). В загальноукраїнському масштабі ця частка становить 3,3 %, група компаній посідає 6 сходинку у рейтингу приватних видобувників.

У наступні роки керівництво Компанії планує закріпити свої позиції на ринку, забезпечуючи високу операційну ефективність і прибутковість діяльності.

## Контактна інформація:

Товариство з обмеженою відповідальністю «ЗАХІДНАДРАСЕРВІС»

Місцезнаходження: 77706, Україна, Івано-Франківська обл., Богородчанський район, смт. Богородчани, вул.Шевченка,49

Тел.: +380 (32) 261 04 99

Факс: +380 (32) 261 06 50

Директор ТОВ «Західнадрасервіс»  
(посада)



С.З.Козицький  
(ПІБ)

«25 » квітня 2022 р.